



MANAGEMENT : Management des hommes, gestion de projet



Niveau d'étude
BAC +5



Composante
Polytech Dijon
(Ex-ESIREM)

Présentation

Description

Apports théoriques sur la gestion de projet et le management des hommes

- * Exemples de réalisations dans divers domaines ; difficultés majeures identifiées

Les phases de R&D/ BE - industrialisation - commercialisation

- * Cahier des charges ; faisabilité ; fiche projet ; moyens RH, matériels et organisationnels

Les outils de la gestion de projet

- * Le tableau de bord de la gestion de projet et de l'équipe de projet.
- * Activités en gestion, production, contrôle, décision ; la maîtrise des risques, l'évaluation des charges, la planification, le suivi d'avancement, la gestion des changements

Travail en équipe Projet sur un exercice appliqué

- * Affectation d'un projet aux équipes ; déroulement en 3 phases ; restitution

Objectifs

Au terme de ce cours l'élève sera en capacité de :

- * Maîtriser les notions de gestion de projet sur les aspects Objectifs de performances techniques, Coûts, Délais, Qualité, Risques, Management des Ressources, Négociation.
- * Connaître les éléments fondamentaux de la conduite de projet :
- * Fiche signalétique projet - Maîtrise d'ouvrage – Maîtrise d'œuvre
- * Etude de faisabilité - Cahier des charges - Fiche projet
- * Les outils de management d'un projet (gestion, pilotage, management et leadership)
- * Le cycle de vie d'un projet - Phases d'un projet (Définition, Organisation et Structuration, Phase de pilotage, Phase de fin et de bilan)



- * Organigramme des tâches - Planning prévisionnel - PERT - Diagramme de Gant
- * Comment définir les répartitions budget, travail, temps – Identifier les priorités
- * Savoir estimer les coûts et étudier des dossiers d'aide au financement de projet
- * Comment gérer les acteurs et éviter les conflits – Manager une équipe
- * La communication entre les acteurs : le reporting et la communication sur les projets
- * L'intégration de projet dans un schéma directeur ou dans un projet plus global

Heures d'enseignement

TD	Travaux Dirigés	17,5h
----	-----------------	-------